



ENTENTE INTERCOMMUNALE
CRISSIER - ECUBLENS - ST-SULPICE
CHALET LES ALOUETTES - MORGINS

Comptes 2012

Participation des enfants en jours/enfant	1
Calcul des coûts immobilier à transférer à l'exploitation	2
Répartition des coûts entre les communes	3
Coûts par jour/enfant et taux d'occupation	4
Comptes de fonctionnement	5
Bilans comparés	11

Ecole											2012	2010*
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total en jours/enfant	Total en jours/enfant
Crissier	-	523	280	452	371	-	465	-	-	350	2'441	2'943
Ecublens	840	-	680	-	30	900	210	560	645	-	3'865	2'635
St-Sulpice	-	230	-	-	455	-	215	-	225	-	1'125	670
Total école	840	753	960	452	856	900	890	560	870	350	7'431	6'248

Vacances	Relâches / 5j.		Colonie no 1 / 5j.		Colonie no 2 / 5j.		Colonie no 3 / 5j.		Sport-Nature / 5j.		Sport-mont. / 5j.		Automne / 5j.		Total en jours/enfant	Total en jours/enfant
	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours		
Crissier	14	70	1	5	7	35	-	-	4	20	2	10	9	45	165	195
Ecublens	16	80	8	40	20	100	-	-	8	40	4	20	16	80	320	265
St-Sulpice	-	-	4	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	50
Total communes	30	150	13	65	27	135	-	-	12	60	6	30	25	125	505	510
Hors-communes	3	15	-	-	-	-	-	-	2	10	-	-	1	5	20	25
Total vacances	33	165	13	65	27	135	-	-	14	70	6	30	26	130	525	535

Total école + vacances**7'956****6'783**

* 2010 sert de référence en raison des travaux de rénovation effectués en 2011

Les coûts sont répartis entre les communes selon l'avenant à la convention n°1 du 30 août 2007 qui prévoit une séparation entre les charges d'exploitation et les charges immobilières. Les premières sont réparties entre les communes selon les taux d'occupation effectifs et les secondes selon les taux de propriété.

Pour les comptes indiqués ci-dessous, les montants doivent être répartis entre charges d'exploitation et charges immobilières en fonction des semaines d'occupation du chalet. Pour l'exercice 2012, le taux attribué aux charges d'exploitation a été arrêté à 78.8 %, soit 41 semaines d'occupation sur 52.

Les autres comptes de la section 350 "Alouettes Immobilier" sont attribués uniquement aux charges immobilières.

Compte	Désignation	Comptes 2012		Exploitation		Immobilier	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
350.3011	Traitements nettoyage des chalets	45'930.00		36'192.85		9'737.15	
350.3030	Cotisations AVS-AI-AC	4'514.80		3'557.65		957.15	
350.3040	Cotisations à la caisse de pensions	5'194.80		4'093.50		1'101.30	
350.3050	Assurances de personnes	1'396.90		1'100.75		296.15	
350.3121	Achats d'eau	782.20		616.35		165.85	
350.3123	Achats d'électricité	9'660.00		7'612.10		2'047.90	
350.3124	Achats de combustible de chauffage	16'553.40		13'044.10		3'509.30	
350.3141.02	Entretien courant des chalets	19'989.10		15'751.40		4'237.70	
350.3142	Entretien des routes	3'295.10		2'596.55		698.55	
350.3145.01	Entretien des parcs et zones de loisirs	6'038.05		4'758.00		1'280.05	
350.4361	Remboursements de traitements		-		-		-
350.4364	Remboursements d'assurance		177.50		139.85		37.65
Totaux		113'354.35	177.50	89'323.25	139.85	24'031.10	37.65
Solde			113'176.85		89'183.40		23'993.45

La somme de fr. 89'183.40 est transférée de l'immobilier à l'exploitation au moyen d'une imputation interne par les comptes 350.4904 et 570.3904.

Méthode de répartition des coûts

Immobilier Le total des coûts nets est réparti selon le pourcentage de propriété de chaque commune (Crissier 32.40% - Ecublens 53.04% - Saint-Sulpice 14.56%).

Exploitation L'unité d'imputation des coûts est le jour/enfant.

Les coûts des camps scolaires et des camps de vacances sont déterminés de manière distincte.

camps scolaires Le total des coûts nets est réparti en fonction de la participation effective des enfants de chaque commune (coût identique pour chaque commune).

camps de vacances La participation des parents hors-communes est déduite du coût total brut.

Le résultat obtenu est réparti selon le nombre de jours/enfant effectif de chaque commune (à ce niveau, coût identique pour chaque commune).

La participation encaissée des parents est imputée séparément à chaque commune (coût différent en fonction du taux de participation des parents).

Répartition des coûts d'exploitation par catégorie

Nombre de jours enfants y compris hors-communes (20)

Coûts d'exploitation avant déduction de la participation des parents

Participation des parents hors-communes

Coûts nets d'exploitation par catégorie

Total	école	vacances
7'956	7'431	525
635'045.35	593'140.00	41'905.35
-3'190.00	-	-3'190.00
631'855.35	593'140.00	38'715.35

Répartition des coûts

Coûts répartis selon la clé immobilière

voir détail en page précédente

Total		Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
% propriété	montant	% propriété	montant	% propriété	montant	% propriété	montant
100.00%	46'639.95	32.40%	15'111.35	53.04%	24'737.80	14.56%	6'790.80

Coûts nets d'exploitation école ¹⁾1) sans participation des parents encaissée
directement par les communes

jours/écolier	montant	jours/écolier	montant	jours/écolier	montant	jours/écolier	montant
7'431	593'140.00	2'441	194'839.85	3'865	308'503.00	1'125	89'797.15

Coûts bruts d'exploitation vacances

Participation des parents vacances

Coûts nets d'exploitation vacances

*jours/vacancier	montant	*jours/vacancier	montant	*jours/vacancier	montant	*jours/vacancier	montant
505	38'715.35	165	12'649.55	320	24'532.50	20	1'533.30
montant effectif	-36'549.60	montant effectif	-11'244.00	montant effectif	-24'285.60	montant effectif	-1'020.00
505	2'165.75	165	1'405.55	320	246.90	20	513.30

* sans hors-communes

Récapitulation

Coûts répartis selon la clé immobilière

Coûts nets d'exploitation école ¹⁾

Coûts nets d'exploitation vacances

Total des coûts par commune

Total	Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
montant	coût jour/enfant	coût total	coût jour/enfant	coût total	coût jour/enfant	coût total
46'639.95	5.80	15'111.35	5.90	24'737.80	5.95	6'790.80
593'140.00	79.80	194'839.85	79.80	308'503.00	79.80	89'797.15
2'165.75	8.50	1'405.55	0.75	246.90	25.65	513.30
641'945.70		211'356.75		333'487.70		97'101.25

Acomptes versés

Soldes perçus en trop (+) à percevoir (-)

-650'300.00	-213'700.00	-336'900.00	-99'700.00
8'354.30	2'343.25	3'412.30	2'598.75

Budget 2012**Comptes 2011**

650'300.00	213'700.00	336'900.00	99'700.00
623'824.07	236'769.30	314'760.82	72'293.95

Décomposition du coût complet

Coût complet par jour/enfant école 2012 ¹⁾
 Coût complet par jour/enfant vacances 2012

1) sans participation des parents encaissée
 directement par les communes

Budget 2012

Comptes 2011

Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
immob. + exploit.	coût jour/enfant	immob. + exploit.	coût jour/enfant	immob. + exploit.	coût jour/enfant
5.80 + 79.80	85.60	5.90 + 79.80	85.70	5.95 + 79.80	85.75
5.80 + 8.50	14.30	5.90 + 0.75	6.65	5.95 + 25.65	31.60

école ¹⁾	4.85 + 95.50	100.35	7.05 + 95.50	102.55	12.80 + 95.50	108.30
vacances	4.85 + 49.50	54.35	7.05 + 44.55	51.60	12.80 + 43.35	56.15
école ¹⁾	4.35 + 92.70	97.05	5.85 + 92.70	98.55	14.30 + 92.70	107.00
vacances	4.35 + 21.75	26.10	5.85 + 25.45	31.30	14.30 + 10.90	25.20

Fréquentation et coût moyen pondéré

Ecole (sans déduction particip. parents)
 Vacances (avec déduction particip. parents)
 Coût moyen pondéré - Comptes 2012

Total	Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
nb. jours/enfant	nb. jours/enfant	coût jour/enfant	nb. jours/enfant	coût jour/enfant	nb. jours/enfant	coût jour/enfant
7'431	2'441	85.60	3'865	85.70	1'125	85.75
505	165	14.30	320	6.65	20	31.60
7'936	2'606	81.10	4'185	79.65	1'145	84.80

Budget 2012

Comptes 2011

7'420	2'490	83.10	3'900	83.40	1'030	83.85
930	340	32.70	500	26.25	90	26.70
8'350	2'830	77.05	4'400	76.90	1'120	79.25
3'142	1'442	non signif.	1'470	non signif.	230	non signif.

Comparaison occupation/propriété

Taux d'occupation - Comptes 2012

	Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
	moyenne pondérée		moyenne pondérée		moyenne pondérée	
école	32.85%	32.84%	52.01%	52.73%	15.14%	14.43%
vacances	32.67%		63.37%		3.96%	

Budget 2012

Comptes 2011

Taux de propriété

école	32.40%	33.18%	51.93%	51.87%	15.67%	14.95%
vacances	38.83%		51.46%		9.71%	
non significatif en raison des travaux de rénovation						
	32.40%		53.04%		14.56%	

Compte	Désignation	Comptes 2012		Budget 2012		Comptes 2011	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
350	LES ALOUETTES - IMMOBILIER	193'726.75	193'726.75	196'200.00	196'200.00	329'786.75	329'786.75
350.3011	Traitements nettoyage des chalets	45'930.00		45'500.00		34'763.20	
350.3030	Cotisations AVS-AI-AC	4'514.80		4'500.00		3'400.60	
350.3040	Cotisations à la caisse de pensions	5'194.80		4'300.00		3'906.00	
350.3050	Assurances de personnes	1'396.90		1'500.00		1'220.45	
350.3121	Achats d'eau	782.20		1'000.00		426.85	
350.3123	Achats d'électricité	9'660.00		10'000.00		4'011.15	
350.3124 *	Achats de combustible de chauffage	16'553.40		8'000.00		18'371.95	
350.3141.01	Entretien appartement PPE "Les Ravaires"	5'950.00		6'000.00		5'950.00	
350.3141.02	Entretien courant des chalets	19'989.10		19'300.00		30'667.60	
350.3141.03 *	Rénovation des chalets	35'126.30		48'000.00		150'407.15	
350.3142 *	Entretien des routes	3'295.10		2'400.00		2'793.15	
350.3145.01	Entretien courant des parcs et zones de loisirs	6'038.05		6'000.00		8'331.20	
350.3145.02	Rénovation des parcs et zones de loisirs					2'112.60	
350.3185	Honoraires et frais d'expertises					25'488.00	
350.3186	Assurances bâtiments	8'238.10		8'900.00		7'546.20	
350.3191	Impôts et taxes	6'058.00		5'800.00		5'390.65	
350.3801	Attribution au fonds de rénovation	25'000.00		25'000.00		25'000.00	
350.4231.01	Loyer appartement PPE "Les Ravaires"		14'208.00		14'200.00		14'208.00
350.4231.02 *	Location ponctuelle des chalets		4'691.60		6'000.00		3'844.70
350.4231.03 *	Location permanente du studio		3'000.00				
350.4364 *	Remboursements d'assurances		177.50				3'226.75
350.4523.0	Participation des communes - immobilier		46'639.95		45'000.00		127'520.05
350.4523.01	Part. frais immobilier - Crissier 32.40 %		15'111.35		14'600.00		41'316.50
350.4523.02	Part. frais immobilier - Ecublens 53.04 %		24'737.80		23'800.00		67'636.65
350.4523.03	Part. frais immobilier - St-Sulpice 14.56 %		6'790.80		6'600.00		18'566.90
350.4659 *	Participation de tiers		700.00				207.90
350.4801 *	Prélèvement dans le fonds de rénovation		35'126.30		48'000.00		152'519.75
350.4904	Imputation interne de frais immobiliers		89'183.40		83'000.00		28'259.60

- 350.3124 Achats de combustible de chauffage**
Le budget avait été établi sur la base des prévisions indiquées dans le préavis de rénovation.
- 350.3141.03 Rénovation des chalets**
Hormis la rénovation de la salle de jeux, les autres travaux ont coûté moins cher que prévu, soit : vannes thermostatiques - fr. 5'400.- / peinture - fr. 3'800.- / adoucisseur - fr. 3'600.-.
- 350.3142 Entretien des routes**
Déneigement plus important que prévu et fourniture de gravier pour accès au chalet.
- 350.4231.02 Location ponctuelle des chalets**
En fonction du nombre de locations.
- 350.4231.03 Location permanente du studio**
Nouvelle location à l'année.
- 350.4364 Remboursements d'assurances**
Décompte final de l'assurance suite au dégât d'eau survenu le 4 septembre 2011.
- 350.4659 Participation de tiers**
Remboursement de la franchise de fr. 500.- relative au sinistre dégât d'eau par l'entreprise fautive (bâches mal arrimées) et remboursement d'un dégât causé par un élève, fr. 200.-.
- 350.4801 Prélèvement dans le fonds de rénovation**
En fonction du montant effectif des rénovations, voir compte 350.3141.03.

Compte	Désignation	Comptes 2012		Budget 2012		Comptes 2011	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570	LES ALOUETTES - EXPLOITATION	661'475.65	661'475.65	702'100.00	702'100.00	552'670.31	552'670.31
570.3003	Jetons de présence du comité	14'900.00		14'900.00		14'900.00	
570.3011.0	Traitements	255'203.15		288'300.00		272'747.95	
570.3011.01	Pour la responsabilité du chalet	16'000.00		18'300.00		83'741.85	
570.3011.02 *	Pour l'animation	90'934.00		98'200.00		77'819.65	
570.3011.03	Pour la cuisine	117'663.20		116'800.00		99'365.15	
570.3011.05	Pour les sports	10'160.95		12'000.00		10'031.30	
570.3011.06 *	Pour les moniteurs et monitrices	20'445.00		43'000.00		1'790.00	
570.3030	Cotisations AVS-AI-AC	21'932.15		26'100.00		23'421.55	
570.3040	Cotisations à la caisse de pensions	27'447.60		29'200.00		35'086.30	
570.3050 *	Assurances de personnes	12'662.65		9'000.00		9'229.70	
570.3060 *	Indemnisation et rbt de frais	500.00		4'000.00		3'545.90	
570.3080 *	Personnel intérimaire facturé par des tiers	5'616.00					
570.3090	Formation professionnelle	1'200.00		2'000.00		949.00	
570.3092	Frais de recherche de personnel			1'000.00		1'351.50	
570.3099	Charges diverses autorités & personnel	1'834.00		2'200.00		2'173.80	
570.3101	Imprimés et fournitures de bureau	836.85		1'000.00		182.00	
570.3102	Frais d'annonces, cotisations, journaux	1'271.00		1'400.00		973.00	
570.3103	Fournitures scolaires et d'animation	245.50		1'000.00		72.00	
570.3122	Achats de gaz et charbon pour la cuisine	1'203.05		1'100.00		611.30	
570.3124	Achats d'essence pour les véhicules	918.15		2'200.00		862.45	
570.3131	Achats de produits alimentaires	90'030.66		90'000.00		42'907.65	
570.3132	Achats de médicaments	501.00		800.00		81.00	
570.3133 *	Produits de nettoyage et de désinfection	7'553.23		5'300.00		1'089.15	
570.3135	Achats d'outillage	204.35		400.00		67.55	
570.3151	Entr. mobilier et équip. technique de bureau	1'458.30		2'500.00		2'476.70	
570.3152	Entr. mobilier et équipements scolaires			500.00		69.00	
570.3153	Entr. mobilier et équipement des chalets	5'952.90		5'100.00		5'758.85	
570.3155	Entretien des véhicules	1'848.60		1'500.00			
570.3156 *	Entr. matériel pour sports et activités ludiques	6'482.91		11'500.00		12'442.60	
570.3163	Leasing du bus	8'754.00		8'800.00		8'754.00	
570.3181	Affranchissements et frais CCP et banque	167.65		500.00		119.25	
570.3182	Frais de télécommunications	4'368.40		4'100.00		3'335.85	
570.3185 *	Honoraires et frais de gestion	14'963.65		10'000.00		14'521.05	
570.3186.01	Assurances de choses	1'897.40		2'400.00		1'897.40	
570.3186.02 *	Assurances accidents des élèves	881.40		2'000.00		249.60	
570.3186.03	Assurances des véhicules	1'705.95		2'000.00		1'873.70	

- 570.3011.02** **Pour l'animation**
Diminution due à l'engagement d'un civiliste en lieu et place d'un animateur auxiliaire.
- 570.3011.06** **Pour les moniteurs et monitrices**
Budget augmenté en prévision de l'engagement de moniteurs supplémentaires à la suite de la suppression du poste d'intendant. Finalement moins de demandes que prévu.
- 570.3050** **Assurances de personnes**
Augmentation du taux de l'assurance perte de gain maladie annoncée après l'établissement du budget.
- 570.3060** **Indemnisation et rbt de frais**
Une seule indemnité de sport payée en 2012 en raison de la nouvelle organisation du personnel et de l'engagement d'un civiliste en lieu et place d'un stagiaire et aucune demande de remboursement d'autres frais de repas ou de transport en véhicule privé.
- 570.3080** **Personnel intérimaire facturé par des tiers**
Engagement d'un moniteur de ski de l'Ecole Suisse de Ski de Morgins durant le mois de janvier et d'un civiliste pour le reste de l'année.
- 570.3133** **Produits de nettoyage et de désinfection**
Nettoyage intégral du chalet en début d'année suite aux travaux.
- 570.3156** **Entr. matériel pour sports et activités ludiques**
Très peu de matériel de ski remplacé et moins cher que prévu fr. 2'500.- au lieu de fr. 7'300.-.
- 570.3185** **Honoraires et frais de gestion**
Y compris honoraires avocat pour litige droit du travail.
- 570.3186.02** **Assurances accidents des élèves**
En fonction du nombre d'enfants participant aux camps de vacances.

Compte	Désignation	Comptes 2012		Budget 2012		Comptes 2011	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570.3187 *	Frais de blanchisserie	13'060.95		10'300.00		4'006.60	
570.3188	Transports et remontées mécaniques	59'807.00		60'300.00		51'374.00	
570.3189 *	Billets entrées, locations salles & frais div. camps	2'067.00		7'600.00			
570.3191 *	Taxes de séjour	3'848.00		9'000.00		6'535.10	
570.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	423.00		500.00		405.00	
570.3199	Frais divers	545.80		600.00		340.21	
570.3904	Imputation interne de frais immobiliers	89'183.40		83'000.00		28'259.60	
570.4221	Revenus des c/c et des placements		259.15		500.00		621.39
570.4273	Location de matériel de ski		4'415.00		4'000.00		4'023.00
570.4331.0 *	Participation des parents aux camps de vacances		39'739.60		59'800.00		12'490.00
570.4331.01	Crissier - particip. parents camps vacances		11'244.00		19'500.00		3'900.00
570.4331.02	Ecublens - particip. parents camps vacances		24'285.60		28'700.00		3'800.00
570.4331.03	St-Sulpice - particip. parents camps vacances		1'020.00		5'400.00		500.00
570.4331.10	Autres com. - particip. parents camps vacances		3'190.00		6'200.00		4'290.00
570.4361	Remboursements de traitements						26'201.90
570.4362	Prestations en nature		20'340.00		31'300.00		11'760.00
570.4523.0	Participation des communes - exploitation		595'305.75		605'300.00		496'304.02
570.4523.01	Participation frais d'exploitation - Crissier		196'245.40		199'100.00		195'452.80
570.4523.02	Participation frais d'exploitation - Ecublens		308'749.90		313'100.00		247'124.17
570.4523.03	Participation frais d'exploitation - St-Sulpice		90'310.45		93'100.00		53'727.05
570.4653	Subventions pour le sport		799.00		1'000.00		1'032.00
570.4659	Participation de tiers				200.00		
570.4690	Recettes diverses		617.15				238.00
350	LES ALOUETTES - IMMOBILIER	193'726.75	193'726.75	196'200.00	196'200.00	329'786.75	329'786.75
570	LES ALOUETTES - EXPLOITATION	661'475.65	661'475.65	702'100.00	702'100.00	552'670.31	552'670.31
	TOTALISATION	855'202.40	855'202.40	898'300.00	898'300.00	882'457.06	882'457.06

- 570.3187** **Frais de blanchisserie**
Y compris nettoyage de tous les duvets et coussins suite aux travaux.
- 570.3189** **Billets entrées, locations salles & frais div. camps**
Aucune location de bus pour les camps de vacances.
- 570.3191** **Taxes de séjour**
Taxe calculée selon un nouveau système de forfait en fonction du nombre de lits.
- 570.4331.0** **Participation des parents aux camps de vacances**
Fréquentation des camps inférieure aux prévisions, 525 jours/enfant effectifs pour 1'120 jours/enfant prévus, y compris enfants hors communes de l'Entente.

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2012	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2012
91	*** ACTIFS ***	5'046'970.39	1'407'149.10	1'961'683.63	4'492'435.86
910	DISPONIBILITES	652'403.99	1'123'125.15	1'690'694.60	84'834.54
9100	CAISSE	595.80	13'000.00	13'046.00	549.80
9100.01	Caisse	595.80		46.00	549.80
9100.99	Transfert de fonds		13'000.00	13'000.00	
9101	COMPTES DE CHEQUES POSTAUX	605'766.59	1'097'077.95	1'653'986.25	48'858.29
9101.01	Compte de chèques 10-24114-0	605'766.59	846'750.60	1'403'658.90	48'858.29
9101.96	Salaires en cours de paiement		250'327.35	250'327.35	
9102	BANQUES	46'041.60	13'047.20	23'662.35	35'426.45
9102.01	B.C.V. c/épargne U 0008.30.98	40'848.95	47.20	8'754.00	32'142.15
9102.02	B.C.V. c/basic PME Z 5276.35.46	5'192.65	13'000.00	14'908.35	3'284.30
911	REALISABLE	2'509.67	2'539.60	3'219.68	1'829.59
9111	COMPTES COURANTS DEBITEURS	1'789.02	2'539.60	2'499.03	1'829.59
9111.01	Impôt anticipé à récupérer	155.32	0.75	155.33	0.74
9111.02	Avances intendant c/transitoire		2'538.85	2'073.70	465.15
9111.03	Compte courant "ventes de casquettes"	633.70		270.00	363.70
9111.30	Caution leasing bus Ford 01.2010-12.2014	1'000.00			1'000.00
9115	AUTRES DEBITEURS	720.65		720.65	
9115.01	Débiteurs	720.65		720.65	
913	ACTIFS TRANSITOIRES	262'734.35	25'740.50	262'734.35	25'740.50
9139	ACTIFS TRANSITOIRES	262'734.35	25'740.50	262'734.35	25'740.50
9139.01	Actifs transitoires	262'402.25	21'644.60	262'402.25	21'644.60
9139.99	Stock de pellets	332.10	4'095.90	332.10	4'095.90
914	INVESTISSEMENTS	4'129'322.38	255'743.85	5'035.00	4'380'031.23
9143	BATIMENTS ET CONSTRUCTIONS	4'129'322.38	255'743.85	5'035.00	4'380'031.23
9143.01	Immeubles	3'053'950.00			3'053'950.00
9143.10	Rénovation énergétique 2011	1'075'372.38	255'743.85	5'035.00	1'326'081.23

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2012	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2012
92	*** PASSIFS ***	-5'046'970.39	3'264'752.45	2'710'217.92	-4'492'435.86
920	ENGAGEMENTS COURANTS	-1'780'008.11	3'182'642.50	2'668'338.32	-1'265'703.93
9200	CREANCIERS	-472'732.18	2'206'904.90	1'781'334.30	-47'161.58
9200.01	Créanciers - paiements manuels	-14'315.45	113'935.80	100'191.28	-570.93
9200.03	Créanciers - Citizen	-458'416.73	1'057'118.20	645'292.12	-46'590.65
9200.99	Créanciers - Citizen en cours de paiement		1'035'850.90	1'035'850.90	
9206	COMPTES COURANTS CREANCIERS	-1'307'275.93	975'737.60	887'004.02	-1'218'542.35
9206.01	Impôt à la source retenu au personnel			40.00	-40.00
9206.04	Compte courant CIP		51'390.00	51'390.00	
9206.05	Compte courant Vaudoise ass. LAA		9'358.00	9'358.00	
9206.06	Compte courant Vaudoise ass. LAA compl.		3'100.40	3'100.40	
9206.07	Compte courant AVS		36'861.15	47'009.20	-10'148.05
9206.10	Compte courant SWICA (PGM)		12'782.35	12'782.35	
9206.21	Compte courant Crissier	-91'730.70	316'256.75	226'869.30	-2'343.25
9206.22	Compte courant Ecublens	-8'939.18	416'587.70	411'060.82	-3'412.30
9206.23	Compte courant Saint-Sulpice	-6'606.05	129'401.25	125'393.95	-2'598.75
9206.31	C/c Rénovation énergétique Crissier	-389'000.00			-389'000.00
9206.32	C/c Rénovation énergétique Ecublens	-636'000.00			-636'000.00
9206.33	C/c Rénovation énergétique Saint-Sulpice	-175'000.00			-175'000.00
922	EMPRUNTS A MOYEN ET LONG TERME	-3'053'950.00			-3'053'950.00
9229	EMPRUNTS HYPOTHECAIRES	-3'053'950.00			-3'053'950.00
9229.01	Commune de Crissier	-989'479.80			-989'479.80
9229.02	Commune d'Ecublens	-1'619'815.10			-1'619'815.10
9229.03	Commune de St-Sulpice	-444'655.10			-444'655.10
925	PASSIFS TRANSITOIRES	-94'483.65	46'983.65	16'879.60	-64'379.60
9259	PASSIFS TRANSITOIRES	-94'483.65	46'983.65	16'879.60	-64'379.60
9259.01	Passifs transitoires	-46'733.65	46'983.65	16'879.60	-16'629.60
9259.10	Fonds d'amortissement immeuble	-47'750.00			-47'750.00
928	FONDS DE RESERVE	-118'528.63	35'126.30	25'000.00	-108'402.33
9281	FONDS DE RENOUVEL. ET DE RENOVATION	-118'528.63	35'126.30	25'000.00	-108'402.33
9281.01	Fonds d'entretien et de rénovation	-118'528.63	35'126.30	25'000.00	-108'402.33